

**PERAN PENGAWAS TK/SD MELALUI
PENGEMBANGAN KEPROFESIAN
BERKELANJUTAN (PKB) DALAM
MENINGKATKAN KARIR GURU DI WILAYAH
GUGUS HASANUDDIN KECAMATAN
KEDUNGJATI KABUPATEN GROBOGAN**

TESIS

Diajukan kepada
Program Studi Magister Manajemen Pendidikan
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
Gelar Magister Pendidikan



Oleh

MUMUK FEBRU SUHARSONO

NIM. 942014045

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2016**



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUMUK FERU SUHARSONO
NIM : 942014045 Email : MUMUK FERU @ gmail - com
Fakultas : FKIP Program Studi : MMP
Judul tugas akhir : PERAN PENBAWAS TK/SA MELALUI PENGEMBANGAN
KEPROFESIAN BERKELANJUTAN (PKB) DALAM MENINGKATKAN
KARIR GURU DI WILAYAH GUGUS HAJARUDDIN KECAMATAN
KEDUNGJATI KABUPATEN GORONTALO
Pembimbing : 1. Prof. Dr. SLAMETO, M.Pd
2. _____

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

METERAI
TEMPEL
2a. 15 Juli 2016
6000
Rp. 6.000,-
MUMUK FERU SUHARSONO
Tanda tangan & nama terang mahasiswa



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUMUK FERU SUHARSONO
NIM : 942014045 Email : mumukferu@gmail.com
Fakultas : FRIIP Program Studi : MMP
Judul tugas akhir : PERAN PENGAWAS TK/SD MELALUI PENGEMBANGAN
KERPROFESIAN BERKELANJUTAN (PKB) DALAM MENINGKATKAN
KARIR GURU DI WILAYAH SUBUR HAJATUDIN KECAMATAN
KEDUNGJATI KABUPATEN GROBOGAN

Dengan ini saya menyerahkan hak non-eksklusif* kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatasnya bagi satu pihak saja: Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan alasan tertulis dari pembimbing I dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 15 Januari 2016

Mengetahui,

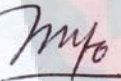
Prof. Dr. SCAMETO, M.Pd
Tanda tangan & nama terang pembimbing I

MUMUK FERU SUHARSONO
Tanda tangan & nama terang mahasiswa

LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Mumu Febru Suharsono
NIM : 942014045
Program Studi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Kristen Satya Wacana
Judul Tesis : **PERAN PENGAWAS TK/SD MELALUI
PENGEMBANGAN KEPROFESIAN
BERKELANJUTAN (PKB) DALAM
MENINGKATKAN KARIR GURU DI
WILAYAH GUGUS HASANUDDIN
KECAMATAN KEDUNGJATI KABUPATEN
GROBOGAN.**

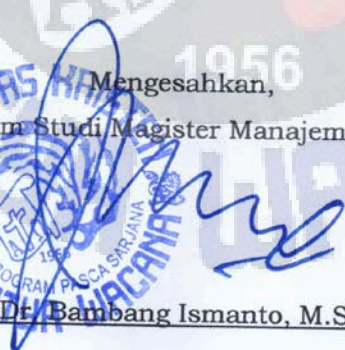
Menyetujui,



Prof. Dr. Slameto, M.Pd
Pembimbing

Mengesahkan,

Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan



Dr. Bambang Ismanto, M.Si

Dinyatakan Lulus Ujian tanggal: 10 Juni 2016

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya

Nama : Mumuk Febu Suharsono

NIM : 942014045

Program Studi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Kristen Satya Wacana

Judul Tesis : **PERAN PENGAWAS TK/SD MELALUI
PENGEMBANGAN KEPROFESIAN
BERKELANJUTAN (PKB) DALAM
MENINGKATKAN KARIR GURU DI
WILAYAH GUGUS HASANUDDIN
KECAMATAN KEDUNGJATI KABUPATEN
GROBOGAN.**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari karya tulis orang lain, yang terdapat pada tesis ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dan apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik apapun.

Salatiga, 10 Juni 2016

ibuat Pernyataan



Mumuk Febu Suharsono.

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“.....Orang yang berpengetahuan tinggi selalu menceritakan ide-ide atau gagasan, orang berpengetahuan sedang menceritakan peristiwa-peristiwa, orang yang berpengetahuan rendah suka menceritakan orang lain”

(John F. Kennedy)

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Bapak Ibu tercinta
2. Istri dan anak-anakku tersayang
3. Teman-teman S2

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur atas berkat, rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, guna memenuhi sebagian syarat memperoleh derajat S2 Magister Pendidikan pada Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Dalam penulisan Tesis ini penulis mengangkat judul **“PERAN PENGAWAS TK/SD MELALUI PENGEMBANGAN KEPROFESIAN BERKELANJUTAN (PKB) DALAM MENINGKATKAN KARIR GURU DI WILAYAH GUGUS HASANUDDIN KECAMATAN KEDUNGJATI KABUPATEN GROBOGAN”**. Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam mendapatkan gelar Magister Pendidikan di Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Banyak hal yang telah penulis sampaikan, akan tetapi masih banyak kekurangan dan kelemahan dalam penulisan tesis ini. Oleh karena itu, Penulis mohon maaf dan sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi sempurnanya tesis ini.

Semoga Tuhan senantiasa melindungi dan memberkati kita, amin.

Salatiga, Juni 2016

Penyusun

UCAPAN TERIMA KASIH

Dalam menjalani proses penyusunan Tesis yang berjudul **“PERAN PENGAWAS TK/SD MELALUI PENGEMBANGAN KEPROFESIAN BERKELANJUTAN (PKB) DALAM MENINGKATKAN KARIR GURU DI WILAYAH GUGUS HASANUDDIN KECAMATAN KEDUNGJATI KABUPATEN GROBOGAN”** ini, tentu banyak pihak yang telah memberi sumbangan baik moril maupun materiil sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini. Oleh karena itu penulis patut menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Dr. Bambang Ismanto, M.Si, selaku Kaprodi Magister Manajemen Pendidikan – FKIP – UKSW sekaligus selaku penguji yang telah mengarahkan dan membimbing sampai menyelesaikan pendidikan di Program Studi Magister Manajemen Pendidikan – FKIP – UKSW.
2. Prof. Dr. Slameto, M.Pd, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis hingga terselesaikannya tesis ini dengan baik.
3. Dr. Bambang S. Sulasmono, M.Si, selaku penguji yang telah menguji dan mengarahkan penulis hingga terselesaikannya tesis ini dengan baik.
4. Kepala SD Negeri di Kabupaten Grobogan beserta segenap jajarannya, yang telah memberikan kesempatan kepada kami untuk mengadakan penelitian.
5. Istri dan anak-anakku yang telah memberikan dukungan moril dan materiil.
6. Rekan-rekan mahasiswa S2 Manajemen Pendidikan Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga yang saling memberikan dorongan agar segera dapat menyelesaikan studi.

Akhirnya penulis berharap dan berdoa agar esis ini bermanfaat bagi semuanya. Semoga segala budi baik dan bantuan yang diberikan kepada penulis, mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha Kuasa.

Salatiga, Juni 2016
Penulis

Mumuk Febru Suharsono.

ABSTRAK

Hasil Ujian Kompetensi Guru (UKG) masih dibawah nilai standar, yaitu 5,5. Ini menunjukkan kualitas tenaga kependidikan masih sangat kurang dalam mengelola proses pembelajaran. Guru harus mempersiapkan segala sesuatu supaya proses pembelajaran di kelas berjalan dengan efektif. Peran pengawas TK/SD dalam melaksanakan supervisi masih sangat kurang. Permasalahan dalam Penelitian Tindakan Sekolah ini adalah Apakah Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan oleh pengawas dapat meningkatkan karir guru di wilayah Gugus Hasanuddin Kecamatan Kedungjati Kabupaten Grobogan. Tujuan Penelitian ini adalah untuk meningkatkan karir guru khususnya dalam menyusun PTK di Gugus Hasanuddin melalui Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan oleh pengawas. Penelitian ini merupakan penelitian tindakan sekolah yang terdiri dari 2 siklus. Subjek penelitian ini adalah guru-guru gugus Hasanuddin. Pelaksanaan Pengembangan Keprofesian Berkelanjutan yang dilaksanakan pengawas TK/SD dalam meningkatkan karir guru dalam hal ini menyusun PTK di Kecamatan Kedungjati Kabupaten Grobogan dikatakan berhasil jika nilai persentase yang diperoleh minimal > 70%. Hasil penelitian pada siklus I persentase ketuntasan pelaksanaan PKB mencapai 72,5%, sedangkan kemampuan menulis PTK hanya 65%, sehingga belum tuntas karena belum mencapai 75%. Pada siklus II persentase pelaksanaan PKB mencapai 90%, sedangkan kemampuan menyusun PTK mencapai 87,5%, sehingga sudah tuntas karena sudah mencapai ketuntasan $\geq 75\%$. Dengan demikian karir guru khususnya dalam menyusun PTK dapat ditingkatkan dengan pelaksanaan PKB.

Kata Kunci: Pengawas , PKB, Karir, Guru

ABSTRACT

The result of Teacher Competency Exam (UKG) under specified standard value, namely 5.5. It shows the educators' quality is poor in managing the teaching learning process. Teacher have to prepare everything so that teaching learning process can be effective. The role of supervisor of kindergarten/primary school (TK/SD) in carrying out supervision was still lacking. The problem in this action research was the profession sustainable development by the supervisor can improve teachers' career, especially in developing PTK in Hasanuddin group, Kedungjati Grobogan district. The aim of this study was to improve teachers' career, especially in preparing PTK in Hasanuddin group through profession sustainable development by supervisor. This study was an action research that consisted of two cycles. The subject of this study were teachers in Hasanuddin group. The implementation of profession sustainable development by supervisor in improving teachers' career especially in preparing PTK in Kedungjati, Grobogan district can be succeed if the minimum percentage obtained $>70\%$. The result of the study in the first cycle the percentage of completeness implementation of PKB reached 72,5% while the ability to write PTK 65%, so that has not been completed as yet reached 75%. In the second cycle, the implementation of PKB reached 90% and the ability to write PTK reached 87,5% so it has been completed for achieved $\geq 75\%$. Thus the teachers' career can be improved by implementation of PKB.

Keywords: Supervisor, PKB, Career, Teacher

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	x
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II. KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Kajian Teori	11
2.2 Kajian Riset Terdahulu	58
2.3 Kerangka Pikir Penelitian.....	61
2.4 Hipotesis Penelitian	64
BAB III. METODE PENELITIAN	65
3.1 Jenis Penelitian	65
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	74
3.3 Subjek Penelitian.....	74
3.4 Indikator Keberhasilan	74
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	77
4.1 Hasil Penelitian.....	77
4.2 Pembahasan	96
BAB V. PENUTUP	103
5.1 Simpulan	103
5.2 Implikasi.....	104
5.3 Saran-saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA.....	111
LAMPIRAN	115

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. : Matrik Tugas Pokok Pengawas.....	26
Tabel 3.1. : Pokok-pokok Rencana Kegiatan PTS.....	69
Tabel 4.1. : Hasil Observasi Pelaksanaan PKB Siklus I.....	84
Tabel 4.2. : Hasil Observasi Peningkatan Karier Guru dalam Menulis PTK Siklus I.....	85
Tabel 4.3. : Hasil Observasi Pelaksanaan PKB Siklus II.....	87
Tabel 4.4. : Hasil Observasi Peningkatan Karier Guru dalam Menulis PTK Siklus II.....	88